

МИХАИЛ ЗОРИН: «ЕСТЬ ТОЛЬКО ОДНА ВОЗМОЖНАЯ ОЦЕНКА РАБОТЫ – ОТЛИЧНО. ДРУГИХ ВАРИАНТОВ НЕТ!»



– МОЕ ЛЮБИМОЕ ЧИСЛО – ПЯТЕРКА! И ВСЕ, КТО РАБОТАЮТ ЗДЕСЬ, – ЭТО ЗНАЮТ! А ЕЩЁ ОЧЕНЬ ВАЖНО, ЧТОБЫ В ЛЮБОМ ПРОЦЕССЕ БЫЛО ТВОРЧЕСТВО. И АТМОСФЕРА ХОРОШАЯ В КОЛЛЕКТИВЕ.

ФОРМУЛА ТРУДОВОГО УСПЕХА, ОЗВУЧЕННАЯ МОИМ СОБЕСЕДНИКОМ, ПРИДУМАНА НЕ СЕГОДНЯ. НО СИДЯ В УЮТНОМ ЛАКОНИЧНОМ КАБИНЕТЕ РУКОВОДИТЕЛЯ «ТВЕРСКОЙ МВЛ» МИХАИЛА ВИКТОРОВИЧА ЗОРИНА, ПОНИМАЕШЬ – ТУТ ОНА ПО-НАСТОЯЩЕМУ РАБОТАЕТ. ЭНЕРГИЧНЫЙ ДИРЕКТОР ВДОХНОВЕННО РАССКАЗЫВАЕТ О СВОЕЙ ВОТЧИНЕ, КОГДА РЕЧЬ ЗАХОДИТ О КОЛЛЕКТИВЕ И КАДРАХ НЕОЖИДАННО СПРАШИВАЕТ СОТРУДНИЦУ:

– ВОТ ТЫ, КОГДА НА РАБОТУ ИДЕШЬ, – УЛЫБАЕШЬСЯ? А С РАБОТЫ?.. КАЗАЛОСЬ БЫ, КАКАЯ РАЗНИЦА! ВАЖНО, ЧТОБЫ СИСТЕМА ФУНКЦИОНИРОВАЛА ЧЕТКО, БЕЗ ПЕРЕБОЕВ. ПОСТАВЛЕННЫЕ ЗАДАЧИ ВЫПОЛНЯЛИСЬ В СРОК И, ПОНЯТНОЕ ДЕЛО, НА «ПЯТЕРКУ», ПРИЧЕМ ТУТ НАСТРОЕНИЕ ОТДЕЛЬНО ВЗЯТОГО ЧЕЛОВЕКА? НО НЕ ЛУКАВИТ ВЕДЬ! ДИРЕКТОРУ ЗОРИНУ ДЕЙСТВИТЕЛЬНО ВАЖНО, С КАКИМ НАСТРОЕНИЕМ ЛЮДИ ПРИХОДЯТ НА РАБОТУ. ПОСЛЕ ЭТОГО ЭПИЗОДА РАССКАЗ О ДОСТИЖЕНИЯХ ПЕРВОЙ ПЯТИЛЕТКИ РАБОТЫ ТВЕРСКОЙ МЕЖОБЛАСТНОЙ ВЕТЕРИНАРНОЙ ЛАБОРАТОРИИ СКЛАДЫВАЕТСЯ ИЗ ПАЗЛОВ В ОДНУ КАРТИНУ.

– Михаил Викторович, Вы начали свою работу в ФГБУ «Тверская МВЛ» более пяти лет назад. Какой лаборатория предстала перед Вами?

– Если быть более точным, в мае 2006 года я стал директором тогда еще ФГУ «Тверская МВЛ», образованного в результате объединения в 2003 году ФГУ «Тверская областная ветеринарная лаборатория» и ГУ «Тверская региональная ветеринарная лаборатория». В 2005 году, накануне моего назначения на должность директора, ФГБУ «Тверская МВЛ» перешло в ведение Федеральной службы по ветеринарному и фитосанитарному надзору. Тяжелый период становления и непростую историю пережила лаборатория. Ей требовалась, в буквальном смысле,

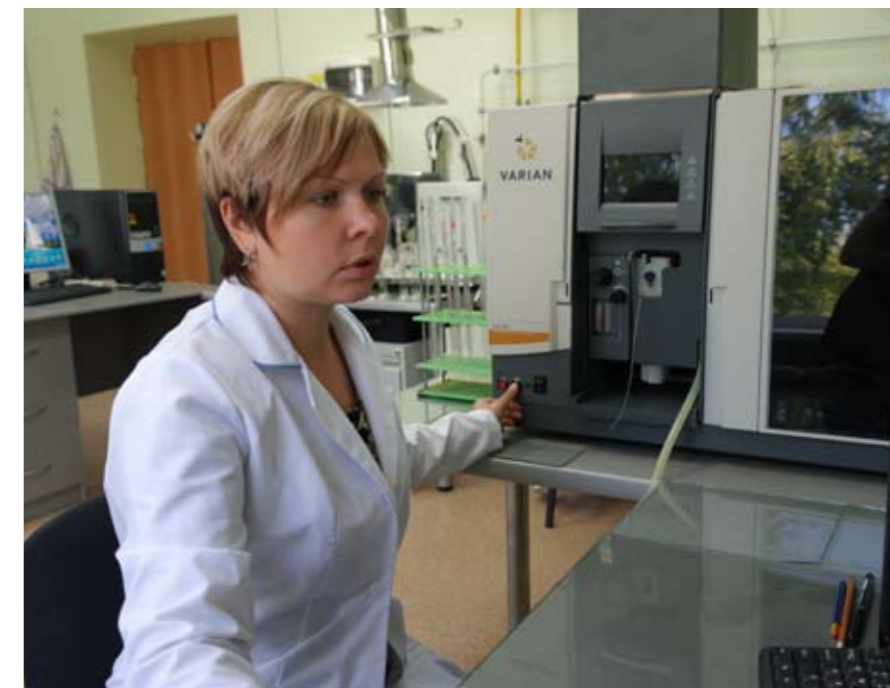
«реанимация». Здания лабораторных корпусов не подвергались капитальному и текущему ремонту с 1965 года. Оборудование было устаревшим, и естественно, о его соответствии требованиям международных стандартов не могло быть и речи. Острым в то время был и вопрос кадров, высококвалифицированных специалистов. Пришлось начинать все с чистого листа: организовывать лабораторно-диагностическую работу, заниматься финансовыми вопросами, вопросами оснащения и модернизации. Лаборатория, которую мы сегодня видим, в то время была только проектом, намеченным планом, требующим приложения огромных усилий для его реализации и воплощения в жизнь.

– И каким образом воплощался в жизнь Ваш «проект»?

– Мы начали с организации лабораторно-диагностической работы. Было сделано все возможное для создания комфортных и безопасных условий работы сотрудников. Ремонт лабораторных корпусов, расширение производственных площадей за счет реконструкции зданий, благоустройство территории – те небольшие шаги, с которых началось преобразование. Кроме того, внешний вид – это один из показателей успешного развития, и сегодня он имеет важное значение в работе любой организации, ведь, как известно, «по одежке встречают». Была проделана огромная работа по оснащению лаборатории современным оборудованием.

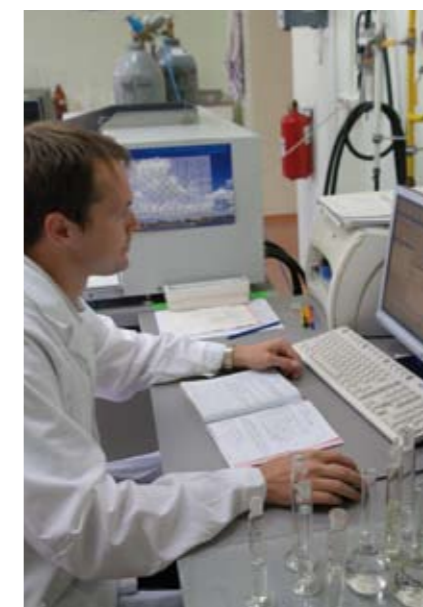
Специалисты высокой квалификации – следующий важный шаг в становлении ФГБУ «Тверская МВЛ» в качестве современного лабораторно-диагностического центра. Особое внимание в этой связи было уделено кадровому составу. Значительную роль в тот период сыграло соединение опыта и мудрости специалистов, трудившихся в лаборатории долгие годы, и смелых новаторских идей молодых сотрудников.

ЛЮДИ, СИЛА, РЕЗУЛЬТАТ
– История у лаборатории действительно непростая. Михаил Викторович, так к чему же при-



вели все Ваши усилия и труды за первую пятилетку?

– Сегодня ФГБУ «Тверская МВЛ» – это современная, аккредитованная по всем направлениям деятельности лаборатория. 5 областей Центрального и 2 области Северо-западных федеральных округов входят в зону нашего обслуживания. В Псковской и Ярославской областях успешно работают наши филиалы, а с сентября 2010 года – отделы карантина растений по Вологодской и Костромской областям. В штате 195 опытных высококвалифицированных специалистов. Прохождение курсов повышения квалификации, участие в семинарах и стажировках, обучение за рубежом – все это стало не только возможным, но и необходимым для наших специалистов. Ежегодно нами заключаются государствен-



ного, нами решен вопрос оснащения ФГБУ «Тверская МВЛ» современным оборудованием, закупка

и поставка которого осуществляется ежегодно.

Только в этом году в рамках реализации мероприятий Россельхознадзора для обеспечения выполнения требований Соглашения ВТО, а также в рамках мероприятий по борьбе с гриппом птиц в Российской Федерации в нашу лабораторию поставлено обо-

рудование на сумму свыше 42 млн. руб. В августе к нам поступили генетический анализатор «Genetic Analyzer» (секвенатор) и аналитический комплекс на базе МС/МС тандемного гибридного квадруполь/времяпролетного масс-спектрометра сверхвысокого разрешения. Сегодня благодаря им мы можем проводить исследования на уровне мировых стандартов: выявлять остаточные количества пестицидов, гормонов и антибиотиков, множественность линий ГМО в кормах, определять чистоту генетического происхождения. За счет оснащения новейшим оборудованием и наличия в штате высококвалифицированных специалистов ФГБУ «Тверская МВЛ» за последние пять лет внедрено и освоено свыше 80 новых методов исследования.

В лаборатории ежедневно проводится свыше 2000 исследований. 568070 – именно такое количество исследований нами запланировано провести в 2011 году. Вместе с тем, расширяется спектр проводимых исследований. Кроме того, сегодня мы успешно реализуем выполнение Плана государственного лабораторного мониторинга пищевых продуктов по программе вступления России в ВТО, а с этого года еще и План эпизоотического мониторинга. К слову, на сегодня эти Планы реализованы на 100 процентов.

Как и большинство других учреждений, подведомственных Россельхознадзору, для подтверждения своей компетенции мы участвуем во всех сличительных испытаниях, проводимых Федеральной службой по ветеринарному и фитосанитарному надзору, ФГУ «ЦНМВЛ», ФГУ «Центр оценки качества зерна», ФГУ «ВНИИКР», ФГУ «ВГНКИ», ФГУ «Белгородская МВЛ», по максимально возможному перечню показателей и демонстрируем высокую точность определения. По итогам испытаний, проведенных за последние годы, ФГБУ «Тверская МВЛ» вошло в число лабораторий, показавших лучшие результаты.

ОТЛИЧИТЕЛЬНЫЕ ОСОБЕННОСТИ

– Учитывая, что зона обслуживания ФГБУ «Тверская МВЛ» обширна, и каждая из областей, входящих в нее, имеет свою специфику, есть ли в организации работы лаборатории свои особенности?

– Несомненно, характерные особенности, присущие ФГБУ «Тверская МВЛ», есть, и они связаны, как Вы заметили, именно с широкой зоной обслуживания. В нее сегодня входит Псковская область, достаточно удаленный от нас субъект Российской Федерации. Требования времени обязывают нас проводить исследования поступающей через государственную границу, и Псковскую область

в том числе, продукции в максимально короткие сроки. Малейшие промедления могут грозить большими финансовыми потерями для наших заказчиков. Доставка проб из Пскова в Тверь, т.е. непосредственно в ФГБУ «Тверская МВЛ», для проведения исследований продукции занимала большое количество времени, поэтому мы вынуждены были пойти на серьезный и смелый шаг: создать на базе нашего Псковского филиала полноценную лабораторию, оснащенную необходимым современным оборудованием и укомплектованную специалистами высокой квалификации. Хотя процесс создания лабораторного центра в Пскове еще не завершен, и ФГБУ «Тверская МВЛ» находится в начале пути по данному направлению, но уже сейчас мы можем гордиться нашей «псковской лабораторией».

– Каждый период развития любого предприятия отличается не только постановкой целей и задач, которые необходимо реализовать и решать, но и проблемами, возникающими в процессе работы. Вами на «отлично» были решены проблемы, связанные с созданием новейшего лабораторного центра. Какие задачи перед ФГБУ «Тверская МВЛ» сегодня? Какие вопросы требуют особого внимания и незамедлительного решения?

– Несомненно, сегодня, несмотря на успехи и достижения, в работе ФГБУ «Тверская МВЛ» есть и «подводные камни», с которыми постоянно приходится сталкиваться. И это, скорее, «внутренние» вопросы, которые возникают в процессе работы и вполне решаемы. Но есть проблемы, выходящие далеко за рамки деятельности лаборатории и в то же время непосредственно связанные с ней. Они действительно, как Вы заметили, требуют особого внимания и незамедлительного решения. Озвучу лишь некоторые из них. Поскольку ветеринарная деятель-

ность относится к сфере государственного регулирования обеспечения единства измерений, учреждения, ее осуществляющие, должны иметь соответствующую аккредитацию. Сегодня ФГБУ «Тверская МВЛ» имеет все законные основания для осуществления своей деятельности, так как аккредитована по всем направлениям, о чем я ранее говорил.

В настоящее время наравне с нами работают областные ветеринарные лаборатории Псковской, Ярославской, Костромской, Ивановской и Вологодской областей, расположенные в зоне обслуживания ФГБУ «Тверская МВЛ», а также районные лаборатории Тверской области. Ими прово-



дятся исследования для государственных нужд, в том числе и на особо опасные и карантинные заболевания животных. Правда, есть одно «но». Из вышеперечисленных на осуществление своей деятельности аккредитована только одна Костромская лаборатория. В этой связи мы обращались в территориальные управления Россельхознадзора Тверской

и Псковской, Ярославской, Вологодской, Костромской и Ивановской областей, в Прокуратуру Ярославской области, писали об этой проблеме Заместителю Руководителя Федеральной службы по ветеринарному и фитосанитарному надзору Н.А. Власову. Кроме того, осознавая серьезность проблемы, мы вынуждены были обратиться в Генеральную Прокуратуру Российской Федерации.

Не менее острой является и следующая проблема, на которую также хотелось бы обратить внимание, поскольку она не только связана с деятельностью ФГБУ «Тверская МВЛ», но и затрагивает зону нашего обслуживания и Тверской регион в целом. В со-



ских исследований, ветеринарно-профилактических и противо-эпизоотических мероприятий. Министерство сельского хозяйства РФ и Россельхознадзор неоднократно обращали на это внимание. По опыту знаю, что такие Планы есть в ряде регионов, и учреждения, подобные нашему, задействованы в их реализации. Постоянный эпизоотический контроль с целью обеспечения безопасности человека осуществляется ими регулярно. К сожалению, таких Планов в областях зоны нашего обслуживания нет. Нет их и в Тверской области. И это в то время, когда наш регион является неблагоприятным по таким заболеваниям, как бешенство, бруцеллез, лейкоз, а в последнее время и АЧС. Кроме того, отсутствует План осуществления ветеринарного периодического радиационного контроля, который утвержден Положением о системе государственного ветеринарного контроля радиоактивного загрязнения объектов ветеринарного надзора в РФ Министерством сельского хозяйства России. По этим вопросам мы, при поддержке Управления Россельхознадзора по Тверской и Псковской областям, неоднократно обращались в Администрацию Тверской области.

ответствии с ФЗ от 06.10.1999 г. № ОА-15-17/6156, в каждом субъекте РФ должно быть организовано проведение мероприятий по предупреждению и ликвидации болезней животных, их лечению, защите населения от болезней, общих для человека и животных. Таким образом, в каждом регионе России должны быть разработаны Планы проведения диагностиче-

С территориальными управлениями Россельхознадзора нашей зоны обслуживания они также прорабатывались. В сложившейся ситуации мы возлагаем огромные надежды на вступающий в силу с 1 января 2012 года Закон о ветеринарии, определяющий меру ответственности органов управления, организаций и учреждений Государственной ветеринарной службы Российской Федерации. Надеемся, что в соответствии с Законом для решения подобных вопросов будет учтен и использован наш потенциал.

– А каковы дальнейшие планы у ФГБУ «Тверская МВЛ»? Достижение каких целей намечено Вами в ближайшем будущем?

– Нами пройдены определенные этапы в становлении ФГБУ «Тверская МВЛ» в качестве современного лабораторного центра. Время не стоит на месте, поэтому мы постоянно должны отвечать его запросам. Сохранение уже достигнутого уровня в работе и достижение новых высот сегодня для нас являются приоритетными. Мы будем продолжать движение в направлении модернизации, оснащения оборудованием, обучения кадров и международной аккредитации. А если говорить о планах на ближайшее будущее, то впереди осуществление работ по реконструкции неиспользуемого здания котельной под лабораторный корпус, План которой предоставлен на рассмотрение в Минсельхоз России для включения строящихся и реконструируемых зданий и сооружений в «Федеральную адресную инвестиционную программу» на 2013 год. И, конечно, празднование Дня работников сельского хозяйства.

Пользуясь случаем, хотелось бы от имени коллектива ФГБУ «Тверская МВЛ» поздравить всех, кто занят в сельскохозяйственной отрасли России, с профессиональным праздником. Крепкого здоровья, удачи и процветания!